

## SUSITARIMAS

### Dėl Vilniaus universiteto Šiaulių akademijos raidos plano 2021–2025 metams

2020 m. gegužės d., Nr.

**Vilniaus universitetas**, buveinės adresas Universiteto g. 3, LT-01513 Vilnius, įstaigos kodas 211950810, atstovaujamas rektoriaus prof. Rimvydo Petrausko, veikiančio pagal statutą (toliau vadinamas **VU**), ir **Šiaulių universitetas**, buveinės adresas Vilniaus g. 88, 76285 Šiauliai, įstaigos kodas 111951345, atstovaujamas rektoriaus prof. Dariaus Šiaučiūno, veikiančio pagal statutą (toliau vadinamas **ŠU**),

toliau kartu vadinami **Šalimis**, o kiekvienas atskirai – **Šalimi**,

įgyvendindamos 2019 m. spalio 31 d. tarp Šalių pasirašyto ketinimų protokolo 1.2.2 bei 2.2 punktus, atsakingai besirengdamos Šiaulių universiteto reorganizavimo prijungimo prie Vilniaus universiteto būdu procesams bei siekdamos sudaryti maksimaliai palankias bei objektyviai finansiškai pateisinamas sąlygas būsimo Vilniaus universiteto struktūrinio padalinio Vilniaus universiteto Šiaulių akademijos ūkiniam ir akademiniam savarankiškumui Vilniaus universiteto statute apibrėžtose ribose,

atsižvelgdamos į tai, kad dėl ne nuo Šalių priklausančios valios nebuvo tinkamai įgyvendintas Lietuvos Respublikos Seimo 2019 m. balandžio 26 d. nutarimo Nr. XIII-2083 „Dėl Šiaulių universiteto prijungimo prie Vilniaus universiteto terminų ir sąlygų“ 2 punktą ir Šiaulių universiteto integracijos į Vilniaus universitetą procesai galimi nuo 2021 metų,

susitaria dėl Vilniaus universiteto Šiaulių akademijos (toliau – VUŠA) 2021 – 2025 metų raidos plano (toliau – Raidos planas), kuris pakeičia 2020 m. kovo 12 d. tarp Šalių sutartą susitarimą dėl Vilniaus universiteto Šiaulių akademijos raidos plano 2020 – 2024 metams:

#### 1. VUŠA VALDYMAS

VUŠA valdymo modelis bus grindžiamas specialaus statuso padalinio (*sui generis*) valdymo principais, sudarančiais efektyvų ir veiksmingą pagrindą užtikrinti VUŠA raidos plano vykdymą, efektyvią valdyseną, priežiūrą ir strateginių tikslų pasiekimą iki VUŠA 2021–2025 metų raidos plano pabaigos. Pasibaigus reorganizavimo procedūroms VUŠA veikla užtikrinama laikantis Šalių patvirtinto VUŠA 2021–2025 metų raidos plano (toliau – raidos planas), nustatančio mokslo ir studijų sąveiką, VUŠA vykdomus mokslo tyrimus ir studijų kryptis, jų plėtrą bei prioritetinę Šiaurės Lietuvos regiono poreikius atitinkančią STEAM mokslų kryptį, kurios tyrimų ir studijų infrastruktūros plėtrai ir potencialui stiprinti bus dedamos institucinės pastangos pritraukti išorines lėšas iš regionų vystymo programų.

Iki VUŠA raidos plano įgyvendinimo pabaigos VUŠA valdymas bus įgyvendinamas per VUŠA kolegialų savivaldos organą VUŠA tarybą (toliau – Taryba) bei vienasmenį organą – VUŠA direktorių (toliau – Direktorius). Tarybą sudarys 11 narių, iš kurių 4 renka VUŠA darbuotojai, atitinkantys VU statuto 12 straipsnio 4 dalyje nustatytus reikalavimus, 1 skirs/rinks VUŠA studentų atstovybė ar visuotinis VUŠA studentų susirinkimas, 5 skirs VU rektorius. 4 VUŠA darbuotojų renkami Tarybos nariai turi būti VUŠA dirbantys VU statuto 12 straipsnio 4 dalyje nustatytus reikalavimus atitinkantys profesoriai ir/ar vyriausieji mokslo darbuotojai bei docentai ir/ar vyresnieji mokslo darbuotojai. Iš 5 VU rektoriaus skiriamų Tarybos narių 1 turės būti socialinių partnerių atstovas. VU statuto 12 straipsnio 4 dalyje nustatytiems reikalavimams darbo laiko normai VU prilyginama darbo laiko norma Šiaulių universitete. Vienintelis Tarybos narys pagal pareigas bus Direktorius, skiriamas VU rektorius. Direktoriumi galės būti asmuo, atitinkantis VU statute kamieninio akademinio padalinio vadovui keliamus reikalavimus. Taryba turi būti išrinkta per 3

mėnesius nuo Šiaulių universiteto reorganizavimo prijungimo prie Vilniaus universiteto būdu pabaigos (po Šiaulių universiteto išregistravimo iš Juridinių asmenų registro). Šiaulių akademijos direktorius paskiriamas ne vėliau kaip iki 2021 m. sausio 4 d., padalinio ginčų ir akademinės etikos komisijos, studijų programų komitetai turės būti suformuoti iki 2021 m. gegužės 1 d.

## 2. STUDIJOS

VUŠA vykdomos studijos grindžiamos šiaurės Lietuvos regiono poreikiais, Šiaulių miesto ekonominės plėtros ir investicijų pritraukimo strategija (2019 m.) ir 2017 m. lapkričio 22 d. LRV nutarimo Nr. 947 „Dėl valstybinių universitetų tinklo optimizavimo plano įgyvendinimo priemonių patvirtinimo“ 2 priemonės 2.1.3 punktu, numatančiu įsteigti pedagogų rengimo centrą. Vykdomų studijų kryptių ir programų sąrašas sudaromas atsižvelgiant į pastarųjų trejų metų (2017–2019) bendrojo priėmimo ir priėmimo į II ir III pakopos studijas tendencijomis, priėmimo reikalavimus 2020–2021 metams ir demografinės šalies ir šiaurės Lietuvos regiono prognozes.

Raidos plano įgyvendinimo laikotarpiu studijų valdymas bus grindžiamas šiais principais:

- Stiprinamas VUŠA kaip daugiakrypčio studijų padalinio profilis.
- Priėmimas į studijų programas ir minimalios studentų grupės grindžiamos studijų programų rentabilumo prognoze.
- Studijų kryptyje vykdoma viena prioritetinga studijų programa, išskyrus ugdymo mokslų programas.

### VUŠA studijų programų ir priėmimo planas nuo 2021 m.

	Kodas	Studijų programa	Studijų kryptis	Min. studentų skaičius
I pakopa	6121BX009	Programų sistemos	Programų sistemos	20
	6121EX058	Elektronikos inžinerija ir robotika	Elektronikos inžinerija	12
	6121JX062	Ekonomika	Ekonomika	15
	6121MX039	Kūno kultūros ir sporto pedagogika	Pedagogika	15
	6121MX040	Pradinio ugdymo pedagogika ir ikimokyklinis ugdymas	Pedagogika	20
	6121MX041	Muzikos pedagogika	Pedagogika	15
	6121MX042	Specialioji pedagogika ir logopedija	Pedagogika	15
	6121NX056	Anglų filologija	Filologija pagal kalbą	12
	618B31001	Kineziterapija (alternatyva – Slauga)	Reabilitacija (pagal alternatyvą – Slauga ir akušerija)	25
	XXXXXXXX	Dalyko (lietuvių kalbos, istorijos) pedagogika	Pedagogika	20
	<b>Iš viso I pakopoje:</b>			<b>169</b>
II pakopa	6211AX010	Matematika	Matematika	6
	6211JX082	Ekonomika	Ekonomika	15
	6211LX077	Vadyba	Vadyba	15
	6211LX078	Viešasis valdymas	Viešasis administravimas	15
	6211MX029	Muzikos pedagogika	Pedagogika	8
	6211MX030	Specialioji pedagogika	Pedagogika	11
	6211MX034	Kūno kultūros ir sporto edukologija	Edukologija	8
	6211MX033	Edukologija	Edukologija	15
	6281JX006	Socialinis darbas	Socialinis darbas	12
	<b>Iš viso II pakopoje:</b>			<b>105</b>
P PS	6310MX008	Pedagogika		40
	<b>Iš viso profesinėse pedagogikos studijose:</b>			<b>40</b>
III pakopa	H004	Filologija		1
	S003	Vadyba		1

	S004	Ekonomika		1
	S007	Edukologija		2
	Iš viso III pakopoje:			5
	Iš viso 2021 m. priimta:			319

### 3. MOKSLAS

Vadovaujantis mokslo ir studijų vienovės principu ir atsižvelgiant į finansines sąlygas VUŠA plėtojami moksliniai tyrimai, stiprinantys perspektyviausias studijų kryptis, prioritetą teikiant edukologijos ir tarpdalykiniams ugdymo mokslų tyrimams.

Pereinamuoju laikotarpiu mokslo valdymas bus grindžiamas šiais principais:

- Mokslinė veikla grindžiama tvarių finansinių pagrindų, užtikrinant maksimalų lėšų pritraukimą iš išorės ir / arba už mokslo produkciją.
- Produktyvūs mokslininkai ir / ar jų grupės gali integruotis į VU mokslininkų vykdomus tyrimus.
- VUŠA mokslo kryptių potencialas bus plėtojamas atitinkant jos pagrindines studijų programų kryptis.

Bus siekiama pritraukti investicines lėšas mokslo potencialo stiprinimui ir mokslo pažangai užtikrinti.

#### VUŠA mokslo kryptys

Prioritetinės mokslo kryptys	Mokslininkų grupės
Gamtos mokslai ir pažangios technologijos	- Aplinkos tyrimai - Analizinės skaičių teorijos problemos - Modeliavimas ir duomenų mokslas
Humanitariniai mokslai visuomenės kultūros plėtoje	- Kalbos, literatūros, kultūros ir istorijos tyrimai
Inkliuzinės visuomenės stiprinimas socioedukacinėmis priemonėmis	- Inkluzinio ugdymo bei specialiųjų ugdymosi poreikių tenkinimo inovacijos - Socialinės atskirties rizikos situacijose esančių asmenų socialinis ugdymas ir psichosocialinė gerovė
Socioekonominiai reiškiniai gerovės valstybės kūrimo procese	- Darnus vystymasis gerovės užtikrinimo procese - Gerojo valdymo raiška vietos savivaldoje - Kiekybinis makroekonominių procesų modeliavimas - Socialinių iššūkių tyrimai - Švietimo vadyba ir lyderystė
Švietimo ir ugdymo(si) procesai	- Gamtamokslinis ir technologinis ugdymas - Pedagogų ugdymas ir mokymo(si) procesai - Vaikystės fenomenų studijos ir tyrimai - Kultūrinis, meninis ir sportinis ugdymas tvarioje inkluzinėje visuomenėje

Didžiausias mokslininkų potencialas sutelkiamas edukologijos krypties prioritetinėse mokslo tematikose „Švietimo ir ugdymo(si) procesų“ bei „Inkliuzinės visuomenės stiprinimo socioedukacinėmis priemonėmis“ bei tarpdisciplininėje ekonomikos bei vadybos krypties tematikoje „Socioekonominiai reiškiniai gerovės valstybės kūrimo procese“. Kitų mokslininių grupių tyrėjai integruosis į Vilniaus universiteto mokslo grupių veiklas.

### 4. ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI

Siekiant laipsniško perėjimo prie Vilniaus universitete nustatytų akademinio personalo apmokėjimo bei veiklos kokybės standartų, užtikrinant VUŠA studijų kokybę ir sąsajas su mokslu, planuojamas optimalus akademinio pareigybių pasiskirstymas kiekvienoje studijų programoje vadovaujantis šiais akademinio personalo valdymo principais:

- Dėstytojų kvalifikacinė sudėtis raidos plano įgyvendinimo laikotarpiu pasieks tokias proporcijas: 15 proc. profesorių, 25 proc. docentų, 40 proc. asistentų (tunčių ir neturinčių mokslo laipsnio) bei 20 proc. lektorių, išlaikant tolygų pasiskirstymą tarp studijų (mokslo) kryptių;
- Dėstytojų ir studentų santykis bus pasiektas 1:10;
- VU dėstytojų ir mokslo darbuotojų apmokėjimo politika bus grindžiama VUŠA prieinamais finansiniais resursais, įskaitant skiriamas papildomas Valstybės lėšas pereinamajam laikotarpiui. Siekiant VUŠA finansinio savarankiškumo, Raidos plano įgyvendinimo laikotarpiu VUŠA bus taikomos atskiros personalo darbo užmokesčio tvarkos, atspindinčios VUŠA veiklos finansinius rezultatus bei papildomai iš išorinių šaltinių pritrauktų lėšų apimtis.

## **5. INFRASTRUKTŪRA**

VUŠA savo pagrindines veiklas vykdys Višinskio g. 25, Vytauto g. 84 pastatuose. Pereinamuoju laikotarpiu (kol bus vykdomi laboratorijų modernizavimo darbai) veikla bus vykdoma ir Višinskio g. 38 pastate. STEAM centro veikla kartu su miesto savivaldybės Jaunųjų technikų centru bus vykdoma Stoties g. 11. Bus siekiama, kad VUŠA studijų ir mokslo procesui nebūtinas perteklinis turtas būtų investuojamas į VU kapitalą turint tikslą jį parduoti viešuose aukcionuose. Surinktos lėšos bus panaudojamos VUŠA studijų ir mokslo infrastruktūrai gerinti, bei studentų apgyvendinimui skirto bendrabučio (Dubijos g. 1B, Šiauliai) remontui.

Infrastruktūra ir palaikančios funkcijos bus optimizuojamos atsižvelgiant į mokslo ir studijų proceso poreikius. Planuojama atsisakyti Botanikos sodo ir Sveikatinimo, hipoterapijos ir sporto centro. Bibliotekos veikla bus optimizuojama centralizuojant funkcijas Vilniaus universiteto bibliotekoje. Dalis bibliotekos patalpų bus pertvarkomos į studijų ir mokslo procesui skirtas edukacines erdves bei VUŠA vadovų ir administracijos personalo darbo vietas. Šiaulių universiteto parodų organizavimo ir eksponavimo funkcijos bus perkeliamos į Biblioteką.

Raidos plano įgyvendinimo laikotarpiu iš ES struktūrinių fondų lėšų bus modernizuotos edukacinės erdvės (1,36 mln ir 1,7 mln), atliktas remontas ir įrengtos pedagogų rengimo centrui būtinos laboratorijos: multifunkcinė vaiko pažinimo ir personalizuoto ugdymo bei didaktinių laboratorijų erdvės.

## **6. REORGANIZAVIMO PROCESŲ FINANSAVIMO POREIKIS**

Pasibaigus teisiniams reorganizavimo procesams toliau bus vykdomi integraciniai procesai – regiono visuomenės, verslo ir viešojo sektoriaus poreikiai aukštajam mokslui turi būti nuolat stebimi ir į juos atsižvelgiama siekiant suteikti Lietuvos ir regiono lūkesčius atitinkančias kokybiškas bei paklausias švietimo paslaugas. Kitas svarbus veiklos elementas įvykus reorganizacijai yra Vilniaus universiteto regioninio padalinio mokslo potencialo didinimas. Šie tikslai objektyviai negali būti pasiekiami per trumpą laikotarpį ir reikalauja sistemingų ir nuoseklių pastangų bei gilesnių investicijomis grįstų veiklos pokyčių.

Finansavimo poreikius, kuriuos planuojama gauti iš valstybės institucijų, galima sąlyginai išskirti į tokias grupes:

a) papildomas darbo užmokesčio poreikis pagal Vilniaus universiteto etato kainą (Eur) ir atsižvelgiant regiono 15 proc. koeficientą – 5.663.265 Eur;

b) Vilniaus universiteto Šiaulių akademijos mokslo rezultatų apimties gausinimas ir kokybės gerinimas pasirinktose srityse regiono ir bendrų su Vilniaus padaliniais mokslininkų grupių, turinčių

prieigą prie tyrimams reikalingos mokslo infrastruktūros, sudarymas ir aktualios bei kokybiškos mokslo produkcijos sukūrimas pasirinktose srityse regiono ir bendrų su Vilniaus padaliniais mokslininkų grupių, turinčių prieigą prie tyrimams reikalingos mokslo infrastruktūros, sudarymas ir aktualios bei kokybiškos mokslo produkcijos sukūrimas – 1.500.000 Eur (vidutiniškai. 300 000 Eur per metus);

c) studijų kokybės gerinimas ir tarptautiškumo didinimas: vykdomų studijų programų atnaujinimas, IT sprendimų, skirtų nuotoliniam ir mišriam (*angl. blended learning*) mokymui, turinio atnaujinimas, naujų programų parengimas, ekspertų programoms vystyti pritraukimas ir kt. – 2.800.000 Eur;

d) mokslo ir studijų infrastruktūros atnaujinimas (mokymosi aplinkos modernizavimo, mokymosi laboratorijų ir mokslo infrastruktūros atnaujinimas), investicijos į senstantį bendrabučių fondą – 5.000.000 Eur;

e) akademinio potencialo didinimas (aktyvi veikla pritraukianti akademinius talentus) – 300.000 Eur (60 000 Eur per metus).

### **Šalys, pasirašydamos šį susitarimą:**

1) užtikrina, kad jo turinys joms yra priimtinas ir išdiskutuotas kiekvienos Šalies įprastine ar priimtina tvarka;

2) užtikrina, kad dės visas protingas pastangas Raidos plano 6 dalyje numatytam papildomam finansavimui gauti, o nepavykus ar gavus tik dalinį finansavimą geranoriškai ieškos kompromisinių Šalių interesus atitinkančių sprendimų laikantis principų:

a) VUŠA veiklos tvarumas bei finansinis stabilumas negali būti užtikrinamas kitų VU akademinių ir neakademinių padalinių sąskaita;

b) Raidos plano 6 punkto b) papunkčio veiklų apimtys bus peržiūrimos ir koreguojamos pagal VUŠA finansinius rezultatus;

3) supranta, kad Raidos plano 6 punkto b) papunkčio veiklų finansavimo sėkmė tiesiogiai proporcinga ŠU, o po Šiaulių universiteto reorganizavimo prijungimo prie Vilniaus universiteto būdu pabaigos – VUŠA mokslininkų iniciatyvoms ir pastangoms.

### **Šalių rekvizitai ir parašai**

#### **Vilniaus universitetas**

Universiteto g. 3, LT-01513 Vilnius  
Kodas 21950810  
Tel. (8 5) 268 7001  
Faks. (8 5) 268 7009  
el. paštas [infor@cr.vu.lt](mailto:infor@cr.vu.lt)

#### **Šiaulių universitetas**

Vilniaus g. 88, 76285 Šiauliai  
Kodas 111951345  
Tel. 8 (41) 595 800  
Faks. 8 (41) 595 809  
el. paštas [all@cr.su.lt](mailto:all@cr.su.lt)

Rektorius prof. dr. Rimvydas Petrauskas

Rektorius prof. dr. Darius Šiaučiūnas

# DETALŪS METADUOMENYS

<b>Dokumento sudarytojas (-ai)</b>	Vilniaus Universitetas 211950810, Universiteto g. 3, 01513 Vilnius Šiaulių universitetas 111951345, Vilniaus g. 88, Šiauliai
<b>Dokumento pavadinimas (antraštė)</b>	SUSITARIMAS Dėl Vilniaus universiteto Šiaulių akademijos raidos plano 2021–2025 metams
<b>Dokumento registracijos data ir numeris</b>	2020-05-25 Nr. (1.80 E) SU-876
<b>Dokumento gavimo data ir dokumento gavimo registracijos numeris</b>	–
<b>Dokumento specifikacijos identifikavimo žymuo</b>	ADOC-V1.0
<b>Parašo paskirtis</b>	Pasirašymas
<b>Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos</b>	Rimvydas Petrauskas, Rektorius, Centrinė administracija
<b>Sertifikatas išduotas</b>	RIMVYDAS,PETRAUSKAS LT
<b>Parašo sukūrimo data ir laikas</b>	2020-05-20 16:20:10 (GMT+03:00)
<b>Parašo formatas</b>	XAdES-T
<b>Laiko žymoje nurodytas laikas</b>	2020-05-20 16:20:29 (GMT+03:00)
<b>Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją</b>	EID-SK 2016, AS Sertifitseerimiskeskus EE
<b>Sertifikato galiojimo laikas</b>	2020-02-06 08:50:07 – 2025-02-04 23:59:59
<b>Parašo paskirtis</b>	Pasirašymas
<b>Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos</b>	DARIUS ŠIAUČIŪNAS, L. e. p. rektorius
<b>Sertifikatas išduotas</b>	DARIUS ŠIAUČIŪNAS LT
<b>Parašo sukūrimo data ir laikas</b>	2020-05-25 12:44:27 (GMT+03:00)
<b>Parašo formatas</b>	XAdES-EPES
<b>Laiko žymoje nurodytas laikas</b>	–
<b>Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją</b>	RCSC IssuingCA, VI Registru centras - i.k. 124110246 LT
<b>Sertifikato galiojimo laikas</b>	2018-12-04 09:24:44 – 2020-12-03 09:24:44
<b>Informacija apie būdus, naudotus metaduomenų vientisumui užtikrinti</b>	"Registravimas" paskirties metaduomenų vientisumas užtikrintas naudojant "RCSC IssuingCA, VI Registru centras - i.k. 124110246 LT" išduotą sertifikatą "Dokumentų valdymo sistema Avily, Vilniaus universitetas, i.k. 211950810 LT", sertifikatas galioja nuo 2018-12-27 14:18:54 iki 2021-12-26 14:18:54
<b>Pagrindinio dokumento priedų skaičius</b>	–
<b>Pagrindinio dokumento priedamų dokumentų skaičius</b>	–
<b>Priedamo dokumento sudarytojas (-ai)</b>	–
<b>Priedamo dokumento pavadinimas (antraštė)</b>	–
<b>Priedamo dokumento registracijos data ir numeris</b>	–
<b>Programinės įrangos, kuria naudojantis sudarytas elektroninis dokumentas, pavadinimas</b>	Dokumentų valdymo sistema Avily, versija 3.5.27
<b>Informacija apie elektroninio dokumento ir elektroninio (-ių) parašo (-ų) tikrinimą (tikrinimo data)</b>	Atitinka specifikacijos keliamus reikalavimus. META-INF/signatures/signatures1.xml#SignatureElem_0: Sertifikato (subjektas: DARIUS ŠIAUČIŪNAS, galioja nuo: 2018-12-04 09:24:44) kelio tikrinimas nesėkmingas. OCSP atsakymas pasirašytas sertifikatu (subjektas: RCSC IssuingCA OCSP, galioja nuo: 2020-02-17 13:39:59), kurio sertifikato kelio tikrinimas nesėkmingas. Sertifikatas patvirtintas nepatikimu sertifikavimo centro sertifikatu (subjektas: RCSC IssuingCA). META-INF/signatures/signatures2.xml#SignatureElem_0: Sertifikato (subjektas: Dokumentų valdymo sistema Avily, galioja nuo: 2018-12-27 14:18:54) kelio tikrinimas nesėkmingas. OCSP atsakymas pasirašytas sertifikatu (subjektas: RCSC IssuingCA OCSP, galioja nuo: 2020-02-17 13:39:59), kurio sertifikato kelio tikrinimas nesėkmingas. Sertifikatas patvirtintas nepatikimu sertifikavimo centro sertifikatu (subjektas: RCSC IssuingCA).
<b>Paieškos nuoroda</b>	–

<b>DETALŪS METADUOMENYS</b>	
<b>Papildomi metaduomenys</b>	Nuorašą suformavo 2020-05-25 16:18:15 Dokumentų valdymo sistema Avilys